

Tertialrapport 1 2026

INKLUSIVE PROGNOSE 2



Innehållsförteckning

SAMHÄLLE.....	4
OMVÄRLDSANALYS	4
GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING	4
EKONOMI.....	5
FINANSIELL ANALYS.....	5
RESULTATRÄKNING.....	7
BALANSRÄKNING.....	8
VIKTIGA HÄNDELSE.....	9
EKONOMISK ANALYS	9
KASSAFLÖDESANALYS.....	10
KOMMUNENS VERKSAMHETER	11
KOMMUNSTYRELSEN	13
VIKTIGA HÄNDELSE.....	13
EKONOMISK ANALYS	13
RÄDDNINGSNÄMNDEN.....	14
VIKTIGA HÄNDELSE.....	14
EKONOMISK ANALYS	14
SAMHÄLLSBYGGNADSNÄMNDEN	14
VIKTIGA HÄNDELSE.....	14
EKONOMISK ANALYS	15
KULTUR- OCH FOLKHÄLSONÄMNDEN	15
VIKTIGA HÄNDELSE.....	15
EKONOMISK ANALYS	15
BARN- OCH UNGDOMSNÄMNDEN	16
VIKTIGA HÄNDELSE.....	16
EKONOMISK ANALYS	17
OMSORGSNÄMNDEN.....	17
VIKTIGA HÄNDELSE.....	17
EKONOMISK ANALYS	17
TAXEFINANSIERADE VERKSAMHETER.....	18
VIKTIGA HÄNDELSE.....	18
EKONOMISK ANALYS	18
INVESTERINGAR	19
VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN	21

HYLTE KOMMUN



FAKTA OM HYLTE KOMMUN 2026

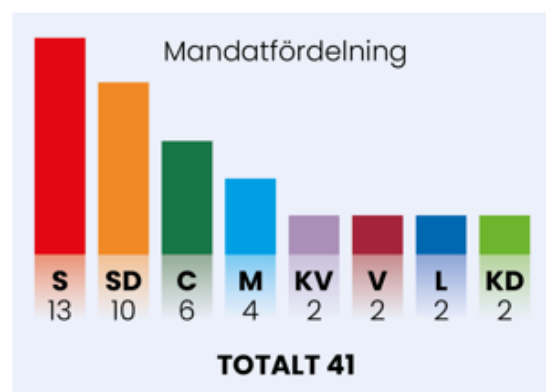
FOLKMÄNGD 31 MARS 2026	10 061
därav kvinnor	4 906
därav män	5 154
Kommunens yta	1 047 km ²
Årets prognostiserade resultat, mnkr	- 5,3 MNKR
Prognostiserade investeringar, mnkr	98,8 MNKR



* Folkmängd 31 mars 2026: Från och med referensåret 2025 och framåt är en liten kontrollerad slumpmässig osäkerhet införd i samtliga redovisade uppgifter. Osäkerheten har tillförts för att skydda enskilda personer så att ingen riskerar att röjas i statistiken. Till följd av detta så är inte alltid de redovisade totalerna lika med summan av deras redovisade delar.

MANDATFÖRDELNING

- Socialdemokraterna (S)
- Sverigedemokraterna (SD)
- Centerpartiet (C)
- Moderaterna (M)
- Kommunens väl (KV)
- Vänsterpartiet (V)
- Liberalerna (L)
- Kristdemokraterna (KD)



SAMHÄLLE

I dagens globala samhälle påverkas Hylte kommuns möjligheter att bedriva sin verksamhet av utvecklingen i omvärlden. Faktorer som konjunkturläge, den generella pris- och löneutvecklingen samt riksdagsbeslut inom det kommunala verksamhetsområdet påverkar kommunens ekonomi.

OMVÄRLDSANALYS

Baseras på Aktuell ekonomi 2026:18, maj 2026 från SKR.

Den svenska konjunkturuppgången har försenats på grund av globala oroligheter, främst kriget i Mellanöstern och störningar på energimarknaden. Trots detta väntas BNP växa snabbare de kommande åren och sysselsättningen öka. Skatteunderlaget stärks också successivt. Samtidigt leder högre oljepriser och osäkerhet kring energiförsörjningen till ökad inflation och stigande räntor, vilket skapar stor osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen.

Barnafödandet i Sverige var 2025 det lägsta sedan 2002 och bedöms fortsätta ligga på en låg nivå under de kommande åren. Samtidigt ökar andelen äldre i befolkningen, vilket innebär att antalet avlidna förväntas stiga. Denna trend syns även i Hylte kommun, vilket tillsammans med ett lägre invandringsöverskott bidrar till en befolkningsutveckling där andelen äldre ökar medan andelen yngre minskar.

GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

Kommunfullmäktige har med utgångspunkt i kommunens styrmodell beslutat om såväl ekonomiska som verksamhetsmässiga kvalitetsnivåer i sina riktlinjer för god ekonomisk hushållning. För god ekonomisk hushållning ska 100 procent av de ekonomiska nyckeltalen och 80 procent av de verksamhetsmässiga nyckeltalen uppnå god kvalitet. I delårsbokslutet per april följs endast de finansiella nyckeltalen upp utifrån årsprognosen. En ny styrmodell är beslutad av kommunfullmäktige och börjar gälla från budgetår 2027.

VÄRDERINGSSYSTEM MED FÄRGSIGNALER

Resultaten på nyckeltal i förhållande till uppsatta acceptabla värden bedöms enligt symbolerna nedan.



Uppfyllt



Delvis uppfyllt



Ej uppfyllt



Mäts inte vid bokslutet

En kommuns grunduppdrag är att tillhandahålla service och välfärdstjänster samt att utveckla den geografiska orten. Grunduppdraget utgör den största delen av en kommuns verksamhet och innefattar både obligatorisk och frivillig verksamhet. Det är i kvalitetsstyrningen som grunduppdraget följs upp och utvärderas genom de, av kommunfullmäktige, beslutade nyckeltalen. Kvalitetsstyrningen visar därmed om grunduppdraget uppfyller god kvalitet eller inte.



EKONOMI

Hylte kommun arbetar för en god ekonomisk hushållning, ett effektivt resursutnyttjande och en handlingsberedskap för framtiden.

FINANSIELLA NYCKELTAL BESLUTADE AV KOMMUNFULLMÄKTIGE

- Årets resultat i relation till skatteintäkter och generella statsbidrag (%)
- Soliditet (%)
- Nämndernas budgetavvikelse (%)
- Självfinansieringsgrad av kommunens investeringar (%)
- Långfristiga låneskulden i relation till anläggningstillgångarnas värde (%)

FINANSIELL ANALYS

Vid årsskiftet väntas kommunen uppnå god kvalitet i två av fem beslutade ekonomiska nyckeltal samt tre nyckeltal väntas uppnå delvis god kvalitet. Enligt kommunens egen definition ska samtliga finansiella nyckeltal uppnå god kvalitet för att kommunen ska kunna bedömas ha god ekonomisk hushållning.

För att Hylte kommun ska kunna bedriva en långsiktig och kvalitativ verksamhet är det viktigt att kommunens ekonomi är i balans. För att säkerställa att kommunen har en god ekonomi har kommunfullmäktige beslutat om fem finansiella nyckeltal med tillhörande kvalitetsnivåer som ska beskriva kommunens ekonomiska status. Den finansiella analysen utgår från de finansiella nyckeltal som fullmäktige beslutat om men även andra finansiella nyckeltal redovisas för att ge en mer komplett bild av kommunens ekonomiska ställning

FINANSIELLA NYCKELTAL	2026 prognos	2025	2024	Acceptabel kvalitetsnivå
Årets resultat i relation till skatteintäkter och generella statsbidrag (%)	☹️ -0,6	0,7	-1,6	≥ 0
Soliditet (%)	☹️ 24,7	25,1	28,9	> 28
Nämndernas budgetavvikelse (%)	☹️ -0,1	0,9	1,1	≥ 0
Självfinansieringsgrad av kommunens investeringar* (%)	😊 100,0	100,0	100,0	> 95
Långfristiga låneskulden i relation till anläggningstillgångarnas värde (%)	😊 40,9	39,8	49,1	≤ 60

*Kommunfullmäktige beslutade i ärende 2017 KS0449 att även tillgängliga likvida medel på kommunens bankkonton ska inkluderas i nyckeltalet för självfinansiering av investeringar.

Soliditeten för 2025 minskade från 28,9 procent till 25,1 procent vilket innebär att nyckeltalet inte uppnådde god kvalitet för bokslutet. Den negativa påverkan på soliditeten berodde i huvudsak på

genomlysning av finansiella leasingavtal som inneburit att skuldsidan på balansräkningen ökat och därmed minskade relationen mellan eget kapital och balansomslutning. Den redovisningstekniska förändringen som gjordes under 2025 påverkar soliditeten även framgent som prognostiseras till 24,7 procent för 2026. Det är endast kommunens soliditet som försämras, på koncernnivå påverkas inte soliditeten av finansiell leasing.

ÅRETS RESULTAT	Prognos 2026	Delår apr 2026	2025	2024
Årets resultat, mnkr	-5,3	2,7	5,9	-12,9
Årets resultat i förhållande till skatteintäkter och utjämning, %	-0,6	1,0	0,7	-1,6

Prognosen för årets resultat uppgår till minus 5,3 mnkr, vilket främst beror på lägre skatteintäkter och utjämningsbidrag än budgeterat. Resultatet i förhållande till skatteintäkter och utjämningsbidrag prognostiserar därmed också en försämring för helåret.

För att undvika att ekonomin urholkas över tid är det avgörande att nettokostnadsutvecklingen inte överstiger ökningen av skatteintäkter och utjämningsbidrag. Det blir därför allt viktigare att noggrant följa kostnadsutvecklingen och vid behov vidta åtgärder för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi.

SKATTE- OCH NETTOKOSTNADSUTVECKLING	Prognos 2026	Delår apr 2026	2025	2024
Skatteintäkter och utjämning, mnkr	819,9	272,4	811,6	811,3
ökning, %	1,0	-0,4	0,0	3,9
Verksamhetens nettokostnad inkl. finansnetto	825,2	269,7	805,5	824,2
ökning, %	2,4	0,2	-2,3	4,6

RESULTATRÄKNING

Mnkr	Periodens utfall 2026	Periodens utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Årets avvikelse
VERKSAMHETENS INTÄKTER	-72,4	-75,0	-215,1	-218,3	3,2
VERKSAMHETENS KOSTNADER	316,5	322,9	975,6	978,7	-3,1
AVSKRIVNINGAR	22,3	18,1	54,7	57,4	-2,7
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER	266,4	265,9	815,2	817,8	-2,6
SKATTEINTÄKTER	-177,8	-179,2	-540,8	-536,2	-4,6
UTJÄMNING/GENERELLA STATSBI DRAG	-94,6	-94,2	-285,9	-283,7	-2,2
VERKSAMHETENS RESULTAT	-6,1	-7,6	-11,5	-2,1	-9,4
FINANSIELLA INTÄKTER	-0,7	-0,5	-2,3	-2,2	-0,1
FINANSIELLA KOSTNADER	4,0	3,8	9,3	9,6	-0,3
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-2,7	-4,3	-4,5	5,3	-9,8
EXTRAORDINÄRA INTÄKTER	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EXTRAORDINÄRA KOSTNADER	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ÅRETS RESULTAT	-2,7	-4,3	-4,5	5,3	-9,8

BALANSRÄKNING

Mnkr	Periodens utfall 2026	Periodens utfall 2025	Bokslut 2025
Tillgångar			
A. Anläggningstillgångar	791,3	656,0	813,1
I. Immateriella anläggningstillgångar	3,0	3,4	3,0
II. Materiella anläggningstillgångar	774,5	638,8	796,3
1. Mark, byggnader och tekniska anläggningar	687,1	565,7	722,6
2. Maskiner och inventarier	56,1	55,9	53,7
3. Övriga materiella anläggningstillgångar	31,3	17,2	20,0
III. Finansiella anläggningstillgångar	13,8	13,8	13,8
B. Bidrag till infrastruktur	0,2	0,3	0,2
C. Omsättningstillgångar	155,7	133,1	140,9
I. Förråd mm.	16,5	9,2	16,0
II. Fordringar	116,3	69,2	77,8
III. Kortfristiga placeringar	0,0	0,0	0,0
IV. Kassa och bank	22,8	54,7	47,0
Summa Tillgångar	947,2	789,4	954,2
Eget kapital, avsättningar och skulder			
A. Eget kapital	-242,3	-242,7	-239,5
I. Årets resultat	-2,7	-4,3	-5,9
II. Resultatutjämningsreserv, RUR	-52,0	-57,7	-55,6
III. Övrigt eget kapital	-187,5	-180,6	-178,0
B. Avsättningar	-73,2	-71,5	-73,7
I. Avsättningar, pensioner och liknande förpliktelser	-16,4	-14,3	-16,5
II. Andra avsättningar	-56,8	-57,2	-57,2
C. Skulder	-631,7	-475,2	-641,1
Långfristiga skulder	-484,7	-348,5	-491,1
Kortfristiga skulder	-147,0	-126,7	-150,0
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	-947,2	-789,4	-954,2

VIKTIGA HÄNDELSER

Kommunen har präglats av ett omfattande utvecklings- och omställningsarbete inom flera verksamheter. Ett stort fokus har legat på förberedelser inför den nya socialtjänstlagen och aktivitetskravsreformen. Arbetet inriktas mot mer förebyggande, tillgängliga och individanpassade insatser samt ökad samverkan mellan olika verksamheter. Kommunen deltar även i nationella lärprocesser tillsammans med SKR för att stödja omställningen.

Inom barn- och ungdomsverksamheten har flera organisatoriska förändringar och utvecklingsinsatser genomförts, bland annat införandet av skolsociala team, kvalitetsdialoger med fokus på språkutveckling samt planering inför kommande skolreningar. Även omsorgsverksamheten har ett fortsatt arbete med att utveckla kvalitet och arbetssätt, bland annat inom demensvården och genom arbete för bättre arbetsvillkor och effektivare resursanvändning.

Samhällsbyggnadsområdet visar fortsatt mycket goda resultat inom service och myndighetsutövning, där Hylte placerade sig högt nationellt i årets Insiktsmätning. Samtidigt pågår flera investeringar och utvecklingsprojekt inom vatten och avlopp för att säkerställa en långsiktig och hållbar vattenförsörjning. I januari 2026 har avfallshanteringen övergått till kommunalförbundet SÅM. Kostenheten har flyttat tillbaka kök och matsal i Unnaryd till Gläntan, där köket åter blivit tillagningskök utifrån både verksamhets- och beredskapsperspektiv.

EKONOMISK ANALYS

Efter resultatbalansering av vatten- och avlopp prognostiseras ett negativt resultat om 5,3 mnkr vid årets slut vilket motsvarar 0,6 procent av skatteintäkter och generella bidrag. Efter balanskravsjusteringar prognostiseras ett negativt resultat på 7,6 mnkr, vilket förklaras av avyttringar och realisationsvinster motsvarande 2,3 mnkr. VA-verksamheten har ett balanserat överskott från tidigare år om 2,7 mnkr. För 2026 prognostiseras en budget i balans, vilket innebär att överskottet kvarstår vid årets slut. Avfallsverksamheten visar ett positivt utfall för perioden januari till april. Motsvarande kostnader för avslut av verksamhet väntas komma under året.

Nämnderna exklusive VA redovisar en negativ prognosavvikelse om 0,6 mnkr motsvarande 0,1 procent av budgeten. En stor del av denna avvikelse kan förklaras med Arbetsdomstolens dom (AD 2025 nr 57). I domen konstateras att Sveriges implementering av aktuellt EU-direktiv varit bristfällig, vilket medfört att ersättningen till berörda medarbetare varit för låg. Underlag för beräkning av ersättning är under framtagande. Prognosen per april 2026 indikerar en uppskattad kostnad om cirka 0,4 mnkr. Vidare består nämndernas negativa prognosavvikelse av Hallandstrafikens indexreglering till följd av ökade drivmedelskostnader för skolskjuts och färdtjänst. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd fortsätter minska i kommunen och där prognostiseras en positiv avvikelse.

Årets prognos för kommunens finansiering visar en negativ avvikelse mot budget på 9,2 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av lägre skatteintäkter och utjämningsbidrag än budgeterat, vilket innebär en negativ påverkan på 6,8 mnkr. I budgeten ingick även en beräknad minskning av hyreskostnader till följd av en planerad försäljning av Höstro. Någon försäljning bedöms inte genomföras under året enligt nuvarande prognos. Därutöver visar Skandias senaste prognos för pensionskostnader högre kostnader än vad som budgeterats, vilket ytterligare påverkar resultatet negativt.

Sammantaget visar kommunens prognos en negativ avvikelse mot budget på 9,8 mnkr.

KOMMUNENS LÅNGFRISTIGA LÅNESKULD

Nedan redovisas en sammanställning av kommunens långfristiga lån hos Kommuninvest. Vissa lån redovisas på två rader i de fall dem omförhandlats under året. De tas bara upp en gång i summeringen.

Låntyp	Räntebindning	Belopp (mnkr)	Marginal	Ränta	Startdatum	Slutdatum
Tillsvidarelån	Stibor 3 mån	55,0	0,31%	Rörlig	2022-04-19	2026-04-30
Lån	Stibor 3 mån	55,0	0,22%	Rörlig	2026-04-30	2027-10-20
Tillsvidarelån	Stibor 3 mån	69,5	0,31%	Rörlig	2022-10-24	2026-04-30
Lån	Fast	69,5		2,80%	2026-04-30	2029-11-12
Lån	Fast	30,0		3,62%	2023-11-30	2027-12-08
Lån	Fast	30,0		3,30%	2024-02-22	2026-06-10
Lån	Fast	30,0		2,87%	2026-06-10	2028-08-28
Lån	Fast	30,0		2,68%	2025-05-12	2029-03-12
Lån	Fast	69,5		2,56%	2025-05-26	2028-03-15
Tillsvidarelån	Stibor 3 mån	40,0	0,31%	Rörlig	2025-10-22	2026-04-30
Lån	Stibor 3 mån	40,0	0,21%	Rörlig	2026-04-30	2027-06-15
Summa lån		324,0				

KASSAFLÖDESANALYS

Under 2025 minskade kommunens likvida medel med 29,8 mnkr, från 76,8 mnkr till 47,0 mnkr. Den främsta förklaringen är en hög investeringstakt som belastat likviditeten.

För 2026 beräknas kassaflödet fortsatt påverkas negativt till följd av planerad investeringsvolym. Ingående likviditet uppgår till 47,0 mnkr och prognosen visar en minskning med 46,7 mnkr, vilket innebär att likviditeten vid årets slut beräknas uppgå till 0,4 mnkr. I likviditetsbudgeten för 2026 planeras ingen nyupplåning.

Likviditetsprognos 2026, mnkr

	BOKSLUT 2023	BOKSLUT 2024	BOKSLUT 2025	PROGNOS 2026
Likviditet vid årets början	46,6	34,6	76,8	47,0
Den löpande verksamheten	-57,0	181,7	42,2	52,1
Årets resultat	-7,5	-12,9	5,9	-5,3
Avskrivningar	95,3	58,6	69,1	57,4
Reglering fodringar/skulder	-144,7	135,9	-32,8	
Investeringsverksamheten	-73,7	-41,0	-72,0	-98,8
Finansieringsverksamheten	118,7	-98,4	0,0	0,0
Nyupptagna lån	30,0			
Amortering av lån				
Reglering långfristiga fordringar	88,7	-98,4		
Likviditet vid årets slut	34,6	76,8	47,0	0,4
Förändring likvida medel	-12,0	42,2	-29,8	-46,7

KOMMUNENS VERKSAMHETER

Nämnderna, exklusive VA, redovisar en negativ prognosavvikelse för 2026 på 0,6 mnkr vilket motsvarar 0,1 procent. Nämnderna arbetar kontinuerligt med effektiviserings- och besparingsåtgärder för att hålla en budget i balans samt för att minska kostnadsutvecklingen för kommande år. Utförligare kommentarer vad prognosavvikelsen beror på förklaras under respektive nämnd efter tabellen.



Mnkr	Budget 2026	Prognos 2026	Årets avvikelse	Periodens budget 2026	Periodens utfall 2026	Periodens avvikelse	Periodens avvikelse i procent
Kommunfullmäktige							
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
Kostnader	-0,7	-0,8	0,0	-0,2	-0,3	-0,1	-42,9%
Summa	-0,7	-0,8	0,0	-0,2	-0,3	-0,1	-36,9%
Valnämnd							
Intäkter	0,3	0,3	0,0	0,1	0,4	0,3	254,9%
Kostnader	-0,9	-0,9	0,0	-0,3	0,0	0,3	86,8%
Summa	-0,6	-0,6	0,0	-0,2	0,3	0,5	257,6%
Kommunstyrelsen							
Intäkter	56,4	56,4	0,0	18,8	17,6	-1,2	-6,6%
Kostnader	-129,5	-129,9	-0,4	-42,9	-41,0	1,9	4,5%
Summa	-73,1	-73,5	-0,4	-24,1	-23,4	0,7	2,9%
<i>Varav kommunfastigheter</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	0,0%
<i>varav färdtjänst</i>	<i>-6,4</i>	<i>-7,0</i>	<i>-0,7</i>	<i>-2,1</i>	<i>-2,5</i>	<i>-0,4</i>	-17,8%
Räddningsnämnden							
Intäkter	9,6	9,6	0,0	3,2	3,2	0,1	1,7%
Kostnader	-25,6	-25,6	0,0	-8,6	-8,6	0,0	-0,4%
Summa	-16,1	-16,1	0,0	-5,4	-5,3	0,0	0,4%
Samhällsbyggnadsnämnden							
Intäkter	57,7	57,7	0,1	19,4	19,7	0,3	1,5%
Kostnader	-90,4	-90,2	0,3	-30,2	-29,8	0,3	1,1%
Summa	-32,8	-32,6	0,2	-10,7	-10,1	0,6	5,9%
Tillsynsnämnd							
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
Kostnader	-0,2	-0,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	46,1%
Summa	-0,2	-0,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	44,7%
Kultur- och folkhälsonämnden							
Intäkter	23,6	25,3	1,7	7,9	9,3	1,4	17,8%
Kostnader	-218,0	-218,7	-0,8	-72,3	-72,1	0,2	0,3%
Summa	-194,3	-193,4	0,9	-64,5	-62,8	1,6	2,6%
<i>varav ekonomiskt bistånd</i>	<i>-13,3</i>	<i>-12,5</i>	0,8	<i>-4,4</i>	<i>-4,0</i>	0,4	9,5%
Revisionen							
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
Kostnader	-1,3	-1,3	0,0	-0,4	-0,1	0,3	70,9%
Summa	-1,3	-1,3	0,0	-0,4	-0,1	0,3	70,9%
Överförmyndaren							
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
Kostnader	-1,5	-1,5	0,0	-0,5	-0,5	0,0	3,8%
Summa	-1,5	-1,5	0,0	-0,5	-0,5	0,0	3,8%
Barn- och ungdomsnämnden							
Intäkter	192,6	194,5	1,8	63,7	64,1	0,5	0,7%
Kostnader	-464,4	-467,1	-2,6	-154,3	-153,1	1,3	0,8%
Summa	-271,8	-272,6	-0,8	-90,7	-88,9	1,7	1,9%
Omsorgsnämnden							
Intäkter	53,8	53,8	0,0	17,9	18,9	0,9	5,3%
Kostnader	-280,5	-280,5	0,0	-89,5	-92,7	-3,2	-3,6%
Summa	-226,8	-226,8	0,0	-71,6	-73,9	-2,3	3,2%
Ersättning gravida							
	0,0	-0,4	-0,4	0,0	0,0	0,0	
Kommungemensamma poster							
Intäkter	25,8	26,4	0,6	8,0	3,8	-4,2	
Kostnader	-22,0	-24,7	-2,6	-8,2	-5,1	3,1	
Summa	3,8	1,8	-2,0	-0,2	-1,3	-1,1	
TOTAL	-815,3	-817,8	-2,6	-268,5	-266,4	2,1	0,8%

KOMMUNSTYRELSEN

VIKTIGA HÄNDELSER

I april presenterades *Insikt*, en mätning av SKR (Sveriges kommuner och regioner) som mäter företagens upplevelser av kommunal service i ärenden som rör bland annat bygglov, miljö- och hälsoskydd och upphandling. Företagarna bedömer kommunens service utifrån sex områden: information, tillgänglighet, bemötande, kompetens, rättssäkerhet och effektivitet. Hylte kommun fortsätter att visa höga resultat kring attityd, bemötande totalt och engagemang i ärendet.

I januari påbörjade ny kanslichef sin anställning och i samma månad avslutade Hyltes kommunchef sin anställning. En tillförordnad kommunchef tillträdde i väntan på ny kommunchef. 2026-02-10 beslutade kommunstyrelsen att anställa en ny kommunchef med tillträde i maj. Hyltebostädernas VD aviserade om pensionsavgång och rekrytering av ny VD har pågått under vintern. Den 3 februari beslutade Hyltebostädernas styrelse om ny VD som tillträdde i slutet av mars månad.

I mars avslutade kommunens utveckling- och hållbarhetschef sin anställning och från 1 april tillträdde personalchef som ny utveckling- och hållbarhetschef. Personalavdelningen har en tillförordnad chef under rekryteringen som pågår.

Hylte kommuns arbete med friskfaktorer fortsätter och det långsiktiga arbetet har blivit nationellt uppmärksammat. Kommunen har medverkat på bland annat Regionala dagar som arrangeras av Afa försäkring och *Studio Friskfaktor* med Suntarbetsliv.

EKONOMISK ANALYS

Kommunstyrelsen, exklusive färdtjänst och kommunfastigheter, redovisar en positiv avvikelse på 1 085 mnkr per april, vilket motsvarar 4,9 procent av periodens budget. Prognosen för helåret visar en positiv avvikelse på 0,3 mnkr.

Färdtjänst redovisar en negativ avvikelse på 0,4 mnkr per april och prognosen för helåret visar en negativ avvikelse på 0,7 mnkr. Kommunfastigheter prognostiserar en budget i balans vid årets slut.

Vid årets slut beräknar kommunstyrelsen en positiv avvikelse på 0,3 mnkr (0,4 procent av budget), exklusive färdtjänst och kommunfastigheter. I januari avslutade Hylte kommuns dåvarande kommunchef sin anställning och kommunen har sedan dess haft en tillförordnad kommunchef på plats i väntan på att ny kommunchef tillträder i maj månad. Den positiva avvikelsen för året utgörs av den politiska satsningen *Utveckling – etablering, bostäder och tillväxt* där kommunstyrelsen tilldelats utökad budget med 0,7 mnkr. I avvaktan på ny kommunchef har projektet inväntat fortsatt riktning. För året prognostiseras 0,3 mnkr av medlen att inte nyttjats.

Färdtjänst prognostiserar en negativ avvikelse på 0,7 mnkr vid årets slut. Under 2026 års två första månader fortsätter antalet resor att sjunka för att öka kraftigt i mars. Det är svårt att se en trend och prognostisera resandet under det fortsatta året. Hallandstrafiken informerade i april om att kommande indexering 1 juni väntas bli kraftig till följd av ökade bränslepriser.

RÄDDNINGSNÄMNDEN

VIKTIGA HÄNDELSER

Räddningstjänsten har haft fler kostnadskrävande utryckningar för perioden januari till april jämfört med 2025. Perioden har haft 59 stycken händelser jämfört med 53 stycken samma period 2025. Under årets fyra första månader har 659 mantimmar utförts jämfört med 358 mantimmar 2025.

Utöver utryckningstimmarna har alla brandmän fått 16 timmars utbildning i ammunitions- och minröjshantering. Detta är en uppgift som tillkommer enligt lag om skydd mot olyckor för räddningstjänsten under höjd beredskap.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 2026-03-18 att utse en ny tillförordnad säkerhetsskyddschef från och med 1 april. Den nya säkerhetsskyddschefen påbörjade uppdraget 1 april och kombineras med befintlig tjänst på kansliavdelningen på deltid.

Kommunen har fortsatt samverka med polisen enligt åtgärdsplan och samverkansöverenskommelse. Informationsträffen *Trygga vuxna* har genomförts och samverkansformen SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamhet) har implementerats i kommunen kring barn och ungdomar. Revidering av kartläggning av brottsligheten i Hylte kommun har påbörjats.

Arbete pågår med implementering av säkerhets- och kriskommunikationsappen Cosafe inom omsorgsförvaltningen samt administration och utveckling av rutiner för Cosafe. Därutöver pågår arbete kring utveckling av kommunens krigsorganisation och revidering av planen för ersättningslokaler.

Fordonssamordning har nu bytt ut de flesta av kommunens äldre bilar och kommunens vagnpark börjar komma i fas.

EKONOMISK ANALYS

Räddningsnämnden, exklusive fordonssamordning, redovisar en positiv avvikelse på 0,05 mnkr per april, vilket motsvarar 0,1 procent av periodens budget. Prognosen för helåret visar en budget i balans.

Räddningstjänsten visar en positiv avvikelse på 0,02 mnkr för perioden. Räddningstjänsten har under perioden haft fler mantimmar jämfört med samma period 2025. Lönekostnaderna för deltidsbrandmän är släpande en månad och mantimmar genomförda i april betalas ut först i maj och är därför inte med i utfallet för perioden.

Den externa olycksutredning som genomförts till följd av skogsbranden i Kråkeryd 2025 blev cirka 0,05 mnkr lägre än väntat. Vidare har drivmedelspriserna ökat vilket påverkar räddningstjänsten. För perioden januari till april 2026 har räddningstjänsten haft kostnader för drivmedel på 0,08 mnkr, vilket är en ökning med 0,02 mnkr jämfört med samma period 2025.

SAMHÄLLSBYGGNADSNÄMNDEN

VIKTIGA HÄNDELSER

Resultatet av Insikts-mätningen för 2025 visar på fortsatt stabila och goda resultat inom områdena bygglov, miljö- och hälsoskyddstillsyn och livsmedelstillsyn. Hylte kom på 25:e plats av 199 kommuner

med ett nöjd-kund-index 82 vilket är ett mycket högt resultat. Snittet för deltagande kommunerna var 74.

Kostenheten flyttade i början av året tillbaka kök och matsal i Unnaryd till Gläntan. Köket har återgått till att vara ett tillagningskök, både med tanke på avståndet till centralköket men också ur ett beredskapsperspektiv.

Förvaltningen har rekryterat ny bygg- och miljöchef och ny kostchef och båda tillträdde sina tjänster i början av året.

EKONOMISK ANALYS

Samhällsbyggnadsnämnden redovisar efter årets första fyra månader ett positivt resultat om 0,6 mnkr, vilket motsvarar 5,7 procent av periodens budget. Helårsprognosen bedöms samtidigt visa ett överskott om 0,2 mnkr jämfört med budget, motsvarande 0,6 procent av årets budget.

Det positiva utfallet för perioden förklaras främst av en tillfällig vakans inom nämnds- och styrelseverksamheten samt att budgeterade medel för bostadsanpassningsbidrag ännu inte nyttjats fullt ut. Samtidigt förväntas ärenden inom bostadsanpassningsbidrag inkomma under året.

Verksamheten gata och park redovisar ett positivt utfall till följd av intäkter från samförläggning. Intäkterna kommer att nyttjas till projekt inom gatubelysning och asfaltering under året.

KULTUR- OCH FOLKHÄLSONÄMNDEN

VIKTIGA HÄNDELSER

Förvaltningsövergripande arbete pågår med införandet av nya socialtjänstlagen. Hylte deltar i SKR:s lärprocess för omställningen, med fokus på hur ledning och styrning kan skapa förutsättningar för förändring. Arbetet omfattar erfarenhetsutbyte med andra kommuner, vägledning, uppföljning samt lokalt utvecklingsarbete mellan lärarträffarna.

Aktivitetskravsreformen träder i kraft den 1 juli 2026 och innebär ett förändrat uppdrag för ekonomiskt bistånd. Ett omfattande förberedelsearbete pågår inför införandet, bland annat genom målgruppsinventering av försörjningsstödstagarnas behov. Reformen ställer krav på ett utvecklat samarbete mellan ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadsverksamhet och vuxenutbildning. Införandet av aktivitetskrav i försörjningsstödet behöver samordnas med omställningen till den nya socialtjänstlagen.

Omplanering fick hastigt ske för att kunna ha en programverksamhet på Forum utifrån de ändrade besluten kring när renoveringen ska ske av byggnaden

EKONOMISK ANALYS

Kultur- och folkhälsonämnden redovisar en positiv avvikelse på 1,6 mnkr per april, vilket motsvarar 2,5 procent av periodens budget. Prognosen för helåret visar en positiv avvikelse mot budget med 0,9 mnkr, vilket motsvarar 0,5 procent.

Nämnds- och förvaltningsövergripande prognostiserar en positiv avvikelse på 0,1 mnkr vid årets slut, till följd av allmän återhållsamhet.

Fritid och folkhälsa prognostiserar en positiv avvikelse på 0,1 mnkr till följd av högre intäkter på Örnahallen.

IFO barn och unga prognostiserar en positiv avvikelse på 0,3 mnkr vid årets slut till följd av lägre placeringskostnader. Vidare har verksamheten fått ett statsbidrag på 2,4 mnkr som inte varit väntat och budgeterat. Likt 2025 har verksamheten rekryteringssvårigheter och är därför i behov av konsult för att kunna utföra lagstadgad verksamhet.

IFO vuxen prognostiserar en positiv avvikelse på 0,9 mnkr vid årets slut, till följd av färre placeringar och därmed lägre placeringskostnader. Därutöver bidrar delvis även högre migrationsintäkter och tillfälliga vakanser till den positiva avvikelsen.

Kompetenscentrum prognostiserar en negativ avvikelse på 0,5 mnkr vid årets slut. Avvikelsen utgörs av IKE-kostnader för anpassat gymnasium där fler elever väntas till hösten.

Arbetsmarknadsåtgärder prognostiserar en negativ avvikelse på 0,5 mnkr vid årets slut. Avvikelsen utgörs av kostnader kopplat till de nya bestämmelserna kring aktivitetskrav i socialtjänstlagen som väntas träda i kraft 1 juli 2026.

Ekonomiskt bistånd prognostiserar en positiv avvikelse på 0,8 mnkr vid årets slut till följd av färre antal hushåll och därmed lägre kostnader.

BARN- OCH UNGDOMSNÄMNDEN

VIKTIGA HÄNDELSE

Under hösten 2026 startas skolsociala team inom barn- och ungdomsförvaltningen med syfte att stärka skolnärvaron. Arbetet kommer att ske i nära samverkan med kultur- och folkhälsoförvaltningen för att skapa goda förutsättningar för barn och ungas lärande och välmående. Under perioden genomförs även en översyn av skoladministrationens organisation med fokus på processutveckling och utökat samarbete mellan verksamheter för att skapa en mer effektiv och ändamålsenlig organisation.

I april genomfördes kvalitetsdialoger mellan nämnd och rektorer. Dialogerna syftade till att skapa ett gemensamt lärande kring verksamheternas utvecklingsområden. Ett gemensamt fokusområde som identifierades var språkutveckling, vilket lyfts fram som prioriterat inom samtliga verksamheter.

Flera politiskt beslutade förändringar har också verkställts under året. Tallens förskola har avvecklats, vilket har inneburit en översyn av organisation, personalplanering och ett omfattande omställningsarbete inom förskolan under våren. Totalt berördes åtta tjänster av varsel. Av dessa har fem medarbetare erbjudits och tackat ja till tillsvidareanställningar inom andra förvaltningar i kommunen.

Planeringen inför renoveringen av skolan och matsalen på Elias Fries pågår inför läsåret 2026. Under renoveringsperioden kommer de elever som börjar årskurs 6 att bedriva sin undervisning på Kråkbergsskolan.

Från och med januari 2026 har en rektor det samlade ansvaret för hela den anpassade grundskolan, inklusive årskurserna 7–9. Inför skolstarten i augusti pågår även en översyn av befintliga lokaler, med särskilt fokus på matsals- och hygienutrymmen för att säkerställa en ändamålsenlig verksamhetsmiljö.

EKONOMISK ANALYS

Barn och ungdomsnämnden redovisar en positiv avvikelse med 1,7 mnkr per april vilket motsvarar 1,9 procent av periodens budget. Prognosen för helåret visar en negativ avvikelse mot budget med 0,8 mnkr, vilket motsvarar 0,3 procent. Föregående månad redovisades ingen avvikelse vid årets slut.

Periodens positiva avvikelse förklaras främst av centrala medel avsatta för elever i behov av stöd och avräkning resursfördelning. Negativ avvikelse vid årets slut avser skolskjutskostnader. Hallandstrafiken har aviserat om en kraftig indexökning mellan 2–5 procent för ökade drivmedelskostnader kopplat till världsläget.

Rektorsområdena redovisar negativa avvikelser i prognosen med 1,5 mnkr och åtgärder samt omställning pågår för att anpassa till små enheter och minskat barn och elevunderlag framöver.

I de centrala medel som visar positiv avvikelse ingår medel avsatta för resursfördelning vid ökat barn och elevantal, elevstöd, anpassad grundskola och statsbidrag.

OMSORGSNÄMNDEN

VIKTIGA HÄNDELSER

Omsorgsnämnden fokuserar på förebyggande arbete, tidiga insatser, ökad tillgänglighet och stärkt individperspektiv, med mer flexibla insatser och ökad samverkan enligt nya socialtjänstlagen. Hylte deltar också i en nationell läroprocess för att stödja omställningen.

Nya boendeformen Vålbo (pilot), matleveranser och trygghetslarm kommer vara utan biståndsbeslut.

Organisationen har justerats för ökad kvalitet, bland annat inom demensvård och genom arbetssättet Stjärnmärkt enligt svenskt demenscentrum. Målsättning är att hela förvaltningen ska vara stjärnmärkt innan 2027 års utgång.

Insatser görs även för bättre arbetsvillkor och ekonomi, såsom helgtjänstgöring, budgetåtgärder och behovskartläggning baserat på verksamhet för jämnare arbetsbelastning och effektivare resursanvändning.

EKONOMISK ANALYS

Omsorgsnämnden redovisar en negativ avvikelse på 2,3 mnkr, vilket motsvarar 3,2 procent av periodens budget. Prognosen för helåret visar ingen avvikelse mot budget. Den enskilt största orsaken till denna budgetavvikelse kan härledas till kostnader för timvikarier. Budget innevarande år för denna kostnadspost har beräknats utifrån det av kommunfullmäktiges beslutade mål om högst 5,5 procent sjukfrånvaro.

Sjukfrånvaron har under årets inledande månader visat sig ligga betydligt över detta mål samt även jämfört med tidigare år (2024–2025), vilket medfört en större budgetavvikelse för just timvikarier. I övrigt kan nämnas att externa placeringar samt personlig assistans uppvisar en negativ budgetavvikelse om totalt 0,4 mnkr.

Helårsprognosen beräknas inte uppvisa någon avvikelse mot budget för omsorgsnämndens verksamheter. Avseende externa placeringar samt personlig assistans förväntas en negativ budgetavvikelse om totalt 0,7 mnkr, medan verksamheterna inom vård och omsorg SOL och HSL förväntas visa en positiv avvikelse om 0,7 mnkr.

TAXEFINANSIERADE VERKSAMHETER

Nettokostnad per verksamhet (3 positioner) prognos 2026, mnkr

Verksamhet	IB 2026	Prognos 2026	UB 2026
Vattenförsörjning och avlopp	2,7	0,0	2,7
Avfallshantering	2,5	0,0	0,0
Total	5,2	0,0	2,7

Nettokostnad per verksamhet (3 positioner) utfall jan-apr 2026, mnkr

Verksamhet	IB 2026	Utfall jan-apr 2026	Avvikelse jan-apr 2026
Vattenförsörjning och avlopp	2,7	0,5	3,2
Avfallshanteringen	2,5	0,2	2,7
Total	5,2	0,7	5,9

VIKTIGA HÄNDELSER

Vatten och avlopp

Projekteringen för vattenverket i Björnaryd pågår och förväntas vara klar i slutet av året.

Arbetet med att genomföra undersökningar (provpumpningar) och ta fram underlag inför ansökan om tillstånd för vattenverksamhet i Unnaryd, Drängsered, Landeryd och Långaryd pågår. Avsikten är att säkra en långsiktig och hållbar vattentillgång från vattentäkterna.

Upphandling av entreprenad för nya ledningar avseende dricksvatten, spillvatten och dagvatten på Soldatgatan pågår.

Luft-vattenspolning har genomförts på hälften av dricksvattennätet i Hyltebruk. Detta görs för att förebygga problem i VA-nätet och minska risken för missfärgat vatten.

Periodisk besiktning har genomförts av extern konsult vid avloppsreningsverken i Hyltebruk, Torup, Landeryd och Unnaryd.

Utredning gällande gemensam VA-samverkan mellan kommunerna Tranemo, Gislaved, Hylte och Gnosjö har startat.

Avfallshantering

Avfallshanteringen övergick till kommunalförbundet SÅM vid årsskiftet 2025–2026.

EKONOMISK ANALYS

VA-verksamheten har ett balanserat överskott från tidigare år om 2,7 mnkr. För 2026 prognostiseras en budget i balans, vilket innebär att överskottet kvarstår vid årets slut.

Verksamheten visar ett positivt utfall på 0,5 mnkr för perioden vilket förklaras av lägre kostnader för reparation och underhåll än budgeterat. Detta beror bland annat på att det finns avsatta medel för rivning av byggnader som inte längre är i drift, men dessa arbeten är inte påbörjade ännu.

Avfallsverksamheten visar ett positivt utfall för perioden januari till april. Motsvarande kostnader för avslut av verksamhet väntas komma under året.

INVESTERINGAR

Hylte kommuns investeringsbudget uppgår till 148,9 mnkr varav 70,2 mnkr är ombudgeteringar från 2025 och 11,2 mnkr avser beslutad VA-plan. Helårsprognosen för 2026 uppgår till 98,8 mnkr vilket ger en positiv avvikelse mot budget på 50,1 mnkr. Merparten av prognosavvikelsen avser VA-investeringarna som visar en positiv avvikelse på 33,8 mnkr. Det beror på projekten *nytt vattenverk i Björnaryd* samt *ny överföringsledning mellan Björnaryd och Landeryd*, dessa investeringar beräknas vara färdiga först under 2028.

Investeringsbudget för *Markförvärv* och *Exploatering* beräknas inte nyttjas i år och visar därmed en positiv avvikelse på 7,1 mnkr. Vidare visar lokal- och fastighetsinvesteringarna en positiv avvikelse på 5,8 mnkr och beror främst på renovering av Elias Fries. Under året planeras färdigställande av kök, matsal samt ett av husen. Planeringen behöver ta hänsyn och anpassas till skolans verksamhet som fortgår parallellt med pågående renoveringsarbete.

Investeringsredovisning 2026	Budget 2026	Prognos 2026	Periodens Utfall 2025	Kvar av budget 2026	Total budget	Beräknas klart
Kommunstyrelsen	54,6	48,9	9,5	45,1		
Lokal- och fastighetsinvesteringar	47,6	41,8	9,5	38,1		
Skolfastigheter	20,7	13,0	1,2	19,5		
Elias Fries renovering	19,7	12,0	1,2	18,5	19,7	2026
Anpassad grundskola	1,0	1,0	0,0	1,0	1,0	2026
Idrotts- och fritidsanläggningar	11,7	11,8	5,1	6,6		
Upprustning idrottsplatser	0,3	0,3	0,0	0,3	Löpande	Löpande
Ridanläggning Rydöbruk	1,8	1,8	0,0	1,8	4,4	2026
Integritetsanpassning duschutrymme	0,2	0,2	0,0	0,2	0,6	2026
Fotbollsplaner Örnvallen	0,5	0,5	0,0	0,5	1,0	2026
Gamla Hallen renovering	8,9	9,0	5,1	3,8	15	2026
Övriga förvaltningsfastigheter	5,0	5,0	0,3	4,7	Löpande	Löpande
Övriga fastigheter	10,1	12,0	2,8	7,3		
Renovering Kommunhuset	10,0	10,8	2,7	7,3	10,8	2026
Forum	-0,4	0,8	0,0	-0,4	65,0	2027
Anpassning KC IFO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	2026
Fast utanför förvaltningsavtal	0,5	0,5	0,0	0,5		2026
IT-investeringar	7,0	7,0	0,0	7,0	Löpande	Löpande
Räddningsnämnden	7,4	6,8	0,2	7,2		
Släckbil	5,5	5,5	0,0	5,5	5,5	2026
Släp pallstaplare	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	2026
Kemdräkter	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	2026
Motorspruta	1,4	0,5	0,0	1,4	1,4	2026
Slangar hydraulverktyg	0,1	0,4	0,0	0,1	0,1	2026

Investeringsredovisning 2026	Budget 2026	Prognos 2026	Periodens Utfall 2025	Kvar av budget 2026	Total budget	Beräknas klart
Kultur och folkhälsonämnden	0,0	0,0	0,0	0,0		
Barn och ungdomsnämnden	3,0	3,0	2,3	0,7		
Digital utveckling BUN	1,5	1,5	0,8	0,7	Löpande	Löpande
Digital kompetens RE-invest.	1,5	1,5	1,5	0,0	Löpande	Löpande
Omsorgsnämnden	3,9	3,9	0,0	3,9		
Datorer Omsorgen	0,3	0,3	0,0	0,3	0,5	Löpande
Digitala nyckelgömmor	0,9	0,9	0,0	0,9	0,9	2026
Läkemedelsskåp	1,9	1,9	0,0	1,9	0,4	2026
Digitala hjälpmedel	0,8	0,8	0,0	0,8	0,9	Löpande
Samhällsbyggnadsnämnden						
Skattefinansierat	12,1	12,1	0,4	11,7		
Gata och park	12,1	12,1	0,4	11,7		
Gång och cykelvägar	0,3	0,3	0,0	0,3	Löpande	Löpande
Reinvestering asfaltsbeläggning	6,0	6,0	0,1	5,9	Löpande	Löpande
Upprustning lekplatser	0,3	0,3	0,0	0,3	Löpande	Löpande
Ram effektiv gatubelysning	2,5	2,5	0,3	2,2	Löpande	Löpande
Reinvest. maskiner/utrustning	0,2	0,2	0,0	0,2	Löpande	Löpande
Elljusspår Örnvallen	2,0	2,0	0,0	2,0	2,0	2 026
Vattna Örnvallen	0,8	0,8	0,0	0,8	0,8	2026
Raminvesteringar	3,9	3,9	1,4	2,5		
Raminvestering KS	0,1	0,1	0,0	0,1	Löpande	Löpande
Raminvestering RN	0,1	0,1	0,0	0,1	Löpande	Löpande
Raminvestering KFN	0,6	0,6	0,2	0,5	Löpande	Löpande
Raminvestering SBN	0,9	0,9	0,0	0,9	Löpande	Löpande
Raminvestering BUN	1,8	1,8	1,1	0,7	Löpande	Löpande
Raminvestering ON	0,4	0,4	0,1	0,3	Löpande	Löpande
Övriga satsningar	3,9	1,0	0,4	3,5		
Kommunstyrelsens reserv	3,4	0,5	0,4	3,0	Löpande	Löpande
Ortsutveckling	0,5	0,5	0,0	0,5	1,5	2026
Markförvärv och exploatering	8,9	1,8	1,3	7,6		
Markförvärv	3,1	0,0	0,0	3,1	Löpande	Löpande
Exploateringsprojekt	4,6	0,0	0,0	4,6	Löpande	Löpande
Nya detaljplaner	0,2	0,3	0,2	0,0	Löpande	Löpande
Örnabäckshult/Väcknared	0,1	0,6	0,6	-0,4	0,5	2026
Rydö skola	1,0	1,0	0,5	0,5	0,5	2026
Särskild investeringssatsning	0,0	0,0	0,0	0,0		
Ombyggnation Torups skola	0,0	0,0	0,0	0,0	59,4	2026

Investeringsredovisning 2026	Budget 2026	Prognos 2026	Periodens Utfall 2025	Kvar av budget 2026	Total budget	Beräknas klart
SUMMA SKATTEFINANSIERAT	97,6	81,3	15,7	81,9		
Vatten och avlopp	51,3	17,5	1,4	49,9		
VA enl. SBN:s prioritering	12,5	12,5	1,0	11,4	Löpande	Löpande
Vattenverk Björnaryd	15,0	2,5	0,3	14,6	15,0	2026
Överf.led. Björnaryd-Hylte	22,2	2,0	0,0	22,2	22,2	2027
Säkrare vattenförs. Unnaryd	1,0	0,5	0,0	1,0	1,0	2026
Reservvattentäkt Nyebro Ö	0,6	0,0	0,0	0,6	0,6	2028
SUMMA TAXEFINANSIERAT	51,3	17,5	1,4	49,9		
SUMMA INVESTERINGAR	148,9	98,8	16,9	132,0		

VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN

Sjukfrånvaro följs upp i förhållande till ordinarie arbetstid. Statistik redovisas för perioden 1 januari till 31 mars 2026.

Sjukfrånvaro i förhållande till total ordinarie arbetstid, %
jan-mars 2026

Kommunen	2026	2025	Avvikelse
Totalt för alla arbetstagare	8,2	7,4	0,8
varav korttidsfrånvaro	4,1	4,2	-0,1
varav Långtidsfrånvaro*	4,1	3,2	0,9
Kvinnor	9,2	8,1	1,1
Män	3,9	4,4	-0,5
Personer upp till 29 år	5,0	6,7	-1,7
Personer mellan 30-49 år	8,3	7,2	1,2
Personer 50 år och äldre	9,6	7,8	1,9

*sjukdom 60 dagar eller mer av den totala sjukfrånvaron

Sjukfrånvaro i förhållande till total ordinarie arbetstid, %
jan-mars 2026

Förvaltning	Sjukfrånvaro	Varav korttidsfrånvaro	Varav långtidsfrånvaro*
Kommunledningsförvaltningen (inkl Räddningstjänst)	1,8	1,8	0,0
Barn- och ungdomsförvaltningen	7,3	4,0	3,3
Omsorgsförvaltningen	11,5	5,0	6,5
Samhällsbyggnadsförvaltningen	6,4	3,5	2,9
Kultur- och folkhälsoförvaltningen	5,6	0,6	5,0
Totalt	8,2	4,1	4,1

*sjukdom 60 dagar eller mer av den totala sjukfrånvaron

Förutsättningar för frisknärvaro

Under 2025–2026 har Hylte kommun uppmärksammat nationellt för sitt arbete med friskfaktorer. I nationella mätningar framgår att Hylte kommun har sjukfrånvaro på 6,8 procent för 2025. Det är cirka en procentenhet lägre än det nationella genomsnittet.

Under första kvartalet 2026 uppgår sjuktalet till 8,2 procent, vilket motsvarar 31 087 timmar sjukfrånvaro. Detta innebär en ökning med 2,1 procentenheter jämfört med tredje kvartalet 2025, då sjuktalet uppgick till 6,0 procentenheter. Det är en ökning på 0,8 procent jämfört med samma period 2025.

Ökningen är särskilt tydlig inom kommunens större förvaltningar, främst Barn- och ungdomsförvaltningen och Omsorgsförvaltningen.

Kommunstyrelsen har fastställt ett mål om att sänka sjukfrånvaron till en nivå på 5 procent. För att nå detta krävs ett fortsatt och förstärkt förebyggande arbete. Mot denna bakgrund har kommunen påbörjat en omställning av sitt arbetssätt med ökat fokus på hälsofrämjande och förebyggande insatser.

Analysen av sjukfrånvaron påvisar att det framförallt är korttidsfrånvaron som ökar för kommunen under första kvartalet 2026. Korttidsfrånvaron för januari till mars 2026 uppgår till 4,1 procent och för samma period 2025 är korttidsfrånvaron 4,2 procent.

Insatser för att bryta denna trend har diskuterats i kommunens ledningsgrupp. Utgångspunkten är att Hylte kommun ska vara en välmående, hållbar och effektiv organisation som tar tillvara medarbetarnas kompetens, engagemang och potential. Ett fortsatt långsiktigt arbete med friskfaktorer och frisknärvaro är en viktig förutsättning för att skapa en hållbar arbetsplats där medarbetare kan må bra, utvecklas och bidra till verksamhetens kvalitet och resultat.

Arbetet med att minska sjukfrånvaron är ett gemensamt ansvar för hela organisationen. Chefer, medarbetare, skyddsombud, fackliga parter och stödfunktioner behöver tillsammans bidra till en god arbetsmiljö och ett hållbart arbetsliv. Tidiga signaler på ohälsa behöver uppmärksammas och hanteras skyndsamt, samtidigt som det hälsofrämjande perspektivet behöver genomsyra det dagliga arbetet.

Kommunen fortsätter därför att utveckla arbetet med friskfaktorer, ledarskap, organisatorisk och social arbetsmiljö, rehabilitering samt tidiga och förebyggande insatser. Ledarskapet förstärks genom ett styrkebaserat förhållningssätt som tar sin början i chefers och stödfunktioners egen utveckling. När chefer och stödfunktioner får möjlighet att kartlägga och fördjupa förståelsen för sina styrkor stärks självinsikt, trygghet och förmågan att leda medvetet, tydligt och tillitsfullt med det hälsofrämjande i fokus.

Det styrkebaserade förhållningssättet omsätts sedan i mötet med medarbetarna och kollegorna genom att uppmärksamma, bekräfta och ta tillvara styrkor, engagemang och potential i vardagen. Stödfunktionerna kommer även att stödja cheferna i uppföljningen av frisknärvaro och sjukfrånvaro, för att tidigt kunna identifiera behov, följa utvecklingen och rikta insatser där de gör störst nytta. Arbetet går hand i hand med friskfaktorerna. Genom att rikta fokus mot det som fungerar, ger energi och stärker både individ och verksamhet skapas bättre förutsättningar för frisknärvaro, arbetsglädje och hållbara arbetsplatser.